

# မြန်မာနိုင်ငံရှိ လူမှုငွေကြေးထောက်ပံ့မှုများအတွက် အီလက်ထရောနစ် ပေးပို့မှု နည်းလမ်းကို အသုံးပြခြင်း ရွေးချယ်နိုင်ဖွယ်ရောများအပေါ် အကဲဖြတ်သုံးသပ်ချက်



Thit Lin/HelpAge International

ကျိုဗိုလ်ချုပ်တော်မြန်မာနိုင်ငံအတွက် လူမှုငွေကြေးထောက်ပံ့မှု ပေးအပ်ခြင်း လုပ်ငန်းအစီအစဉ်များအတွက် အသုံးပြနိုင်ဖွယ်ရေ electronic payment နည်းလမ်းများအပေါ် Oxford Policy Management မှ လေ့လာဆန်းစစ်သုံးသပ်ထားသည့် စာတမ်းတွင် တင်ပြထားသော တွေ့ရှိချက်များကို ကောက်နှုတ်စစ်ည်းထားခြင်း ဖြစ်သည်။ ကျိုဗိုလ်ချုပ်သုံးသပ်ချက်ကို LIFT ရန်ပုံငွေဖြင့် HelpAge International က စီစဉ်ဆောင်ရွက်ခဲ့ခြင်းဖြစ်သည်။

## နိဒါန်း

ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အစိုးရသည် မကြာသေးမြန်မားအတွင်း လူမှုကာကွယ်တော်ရောက်ရေးဆိုင်ရာ ပုံးပိုးကုလ္ပ်မှုများကို တိုးမြှင့်ဆောင်ရွက်လာခဲ့ပါသည်။ လူမှုကာကွယ်တော်ရောက်ရေးဝန်ဆောင်မှုများပေးအပ်ရာတွင် လူမှုဝန်ထမ်း၊ ကယ်ဆယ်ရေးနှင့်ပြန်လည်နေရာချထားရေးဝန်ကြီးဌာနအောက်ရှိ လူမှုဝန်ထမ်းလီးလီးဌာနသည် အမိကကျေသာ ဦးစီးဌာနတစ်ရုဖြစ်ပြီး လက်ရှိတွင် လူမှုကာကွယ်တော်ရောက်ရေးဆိုင်ရာ အမိက ငွေကြေးထောက်ပံ့မှုလုပ်ငန်းအစီအစဉ်နှုန်းခြင်းဖြစ်သည်။ နိုင်ငံတော်ဝန်းကြံးတွင် လူမှုရေးပင်စင်ပံ့ပိုးခြင်း (social pension) နှင့် ပြည်နယ်/တိုင်းဒေသကြီးအချို့တွင် ကိုယ်ဝန်ဆောင်မိခင်နှင့် အသက် (၂)နှစ်အောက် ကလေးငယ်များအတွက် ငွေကြေးထောက်ပံ့ပေးခြင်း (MCCT) တိုကို အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ ယင်းလုပ်ငန်းအစီအစဉ်နှုန်းရသည် မြန်မာနိုင်ငံ၌ လူမှုကာကွယ်တော်ရောက်ရုံစနစ်များ တည်ထောင်နိုင်ရေးအတွက် အစိုးရ အနေဖြင့် ပိုမိုတိုးမြှင့်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံကာ ဆောင်ရွက်သွားရန် ရည်ရွယ်ရေးဆွဲထားသော ၂၁၁၄ ခုနှစ် အမျိုးသားအဆင့် လူမှုကာကွယ်တော်ရောက်ရေး မဟာဗျားဟာ စိမ်ကိန်းပါ လူမှုတံ့ခွန် အစီအစဉ်ကြီးရှစ်ရှုံး (eight flagships) ထဲမှ နှစ်ခုဖြစ်ပါသည်။

ငွေကြေးထောက်ပံ့ပေးအပ်မှုများမှာ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပိုမို၍အရေးပါလာသော လုပ်ငန်းအစီအစဉ်များ ဖြစ်လာသည့်တိုင် ငွေလွှဲပြောင်းပေးပို့မှုစနစ်မှာ အများအားဖြင့် ငွေသား (physical cash) ကို ကိုယ်တိုင်ကိုယ်ကျေလက်ဖြင့် သွားရောက်ပေးအပ်မှု (manual) ကိုသာ ကျင့်သုံးလျက်ရှိပါသေးသည်။ အခြားသော ဖွံ့ဖြိုးဆောင်ရွက်မှုများစွာတွင် အီလက်ထပေါ်နှင့် ငွေပေးချေမှု/ပေးပို့မှု စနစ်များ (electronic payment systems) ကို အသုံးပြုနေကြပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံသည် မကြောသေးမဲ့ နစ်များအတွင်း ပို့ဘိုင်း ဖုန်းအသုံးပြုမှုနှင့် ကွန်ရက်လွှမ်းခြားမှုတို့ တိုးတက်လာခဲ့ခြင်းနှင့်အတူ ဥပဒေ၊ နည်းဥပဒေပိုင်းအရ ပြောင်းလဲမှုများနှင့် ရေးကျက်အတွင်း မြင့်မားသည့် ယုံးပြုပြုမှုအနေအထားတို့အရ ယခုအချင်တွင် လူမှုငွေကြေးထောက်ပံ့မှုများ၏ e-payments အသုံးပြုနိုင်ရန် ဖြစ်နိုင်ခြေရှိလာဖြစ်ဖို့ပါသည်။ ဤတော်းတွင် (သက်တိုးရွယ်အိုများအတွက် လူမှုပုဂ္ဂင်စင်ထောက်ပံ့ပေးအပ်မှု လုပ်ငန်းအစီအစဉ်အပေါ် အမိကြီးတည်၍) လူမှုကာကွယ်တော်းရောက်ရေးဆိုင်ရာ ငွေကြေးထောက်ပံ့မှုများတွင် e-payments (အထူးသာဖြင့် mobile money) ကိုအသုံးပြုပေးပို့ရန် ဖြစ်မြောက်နိုင်ခြေအပေါ် လေ့လာသုံးသပ်ထားပါသည်။

## ငွေပေးပို့မှု / ပေးချေမှုစနစ်များ (Payment Mechanisms)

လူမှုကာကွယ်တော်းရောက်ရေးဆိုင်ရာ ငွေကြေးထောက်ပံ့ပေးအပ်ရာတွင် အသုံးပြုသည့် နည်းလမ်းသည် ယင်းလုပ်ငန်းအစီအစဉ်၏ အကျိုးဖြစ်ထွန်းမှုအပေါ်တွင် သက်ရောက်လွမ်းမီးမှုရှိသည့်အပြင်၊ လုပ်ငန်းအကောင်အထည်ဖော်သူများနှင့် ငွေလက်ခံရယူသူ နှစ်ဖက်စလုံး၏ ကုန်ကျေစရိတ်နှင့် ကြံတွေ့နှင့်သည့် အွေးရာယ်များအပေါ်တွင်လည်း သက်ရောက်မှုရှိပါသည်။

ငွေကြေးပေးပို့မှု စနစ်တစ်ခု၏ ရည်ရွယ်ယူကြသည် တိကျုမှန်ကန်သည့် ခံစားစွင့် ငွေပမာဏကို ပေးအပ်ရမည့် လုပ္ပါယ်ရမှုများတို့၊ အချင်းမှန်၊ ကြိမ်နှုန်းမှန်ကန်စွာဖြင့် အောင်မြှင့်စွာ ခွဲဝေဖြန့်အြေးပေးနိုင်ရန်ပင် ဖြစ်ပါသည်။ တစ်ချိန်တည်းတွင် လုပ်ငန်းအစီအစဉ်နှင့် ငွေလက်ခံရယူသူ နှစ်ဦးနှစ်ဖက်စလုံးအတွက် ကုန်ကျေစရိတ်အနည်းဆုံးဖြစ်အောင် လျှော့ချေပေးနိုင်ရမည်ဖြစ်ပါသည်။

ငွေကြေးထောက်ပံ့ပေးအပ်မှု အစီအစဉ်များတွင် ငွေပေးပို့မှုနည်းလမ်းများစွာရှိကြပါသည်။ အမျိုးမျိုးသော ငွေပေးချေးပေးပို့မှု နည်းလမ်းများ (payment instruments) (ငွေသား: cards | mobile money | vouchers စသာဖြင့်) ကို ပေါင်းစပ်၍ အမျိုးမျိုးသော ငွေပေးချေးပေးပို့မှု စက်ကုပ်ယာများ (payment devices) (POS | ATMs | ပို့ဘိုင်းမှုနှင့်များ စသာဖြင့်) ကို အသုံးပြုကာ အမျိုးမျိုးသော ငွေပေးချေးပေးပို့ရာနေရာများ (payment points) (ရွှေ့လျားယာဉ်များ၊ စာတိုက်ရုံးများ၊ အေးဂျင့်ဆိုင်များ၊ ဘက်ခွဲများ စသာဖြင့်) တွင် ငွေပေးပို့/လက်ခံနိုင်ပါသည်။ အသုံးပြုမည့် Payment instrument | Payment device နှင့် Payment point တိတိကျကျသတ်မှတ်ရွေးချယ်၍ တွေ့စပ်ထားပြီးသည့်အခါတွင် ယင်းကို 'payment modality' သို့မဟုတ် 'payment mechanism' ဟု ခေါ်ဆိုနိုင်ပါသည်။

လူမှုကာကွယ်တော်းရောက်ရေးအစီအစဉ်များအတွက် ငွေကြေးပေးပို့မှု စနစ်များအားလုံးတွင် ပဟိုအဆင့်ရှိ ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာန (သို့မဟုတ် donor account) မှ အစီအစဉ်ကိုစိမ့်ခဲ့ခြင်းနှင့် အကောင်အထည်ဖော်မည့် သက်ဆိုင်ရာ ဝန်ကြီးဌာနတစ်ခုအောက် ရှုပို့ဆိုင်ရာနှင့် ခွဲ့ပြုမြန်မာစွာ ပေးခြင်းနှင့် ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာနတွင် ယင်းတို့နှင့်အတူ ပို့ဘိုင်းမှုနှင့်များ တို့မှု သတ်မှတ်တွင် ယင်းတို့နှင့်အတူ ပို့ဘိုင်းမှုနှင့်များ တို့မှု သတ်မှတ်တွင် ယင်းတို့နှင့်အတူ ပို့ဘိုင်းမှုနှင့်များ တို့မှု သတ်မှတ်ရေးဆွဲရပါသည်။ သို့သော်လည်း e-payments ကို အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက် နိုင်ရန်အတွက် ပြင်ပမှ Payment Service Provider ကို တားရမ်းအသုံး ပြုရန်လိုအပ်လေ့ရှိပြီး၊ အလိုအလောက် သတ်မှတ်အချက်အလက် စစ်ဆေးပြုဆင်ပေးသည့် automated MIS စနစ်တစ်ခုရှိနေရန်လည်း ဖြစ်ပါသော လိုအပ်ပါသည်။ Payment Service Providers များမှာ ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာနမှုပေးသူများဖြစ်ပြီး ယင်းတို့တွင် ဘဏ္ဍာရေး အသေးစား ငွေကြေးဝန်ဆောင်မှု အဖွဲ့အစည်းများ သို့မဟုတ် ပို့ဘိုင်းငွေကြေးဝန်ဆောင်မှုပေးသူများ စသာဖြင့် ပို့ဘိုင်းပို့ပါသည်။



Thit Lin Help Age International

မည်သည့် ငွေပေးပို့မှန်လိုးလမ်းမဆို အလုံးခိုး ပြည့်စုံကောင်းမွန်မှ မရှိကြောင်းကို သိမှတ်ထားရန် အရေးကြီးပါသည်။ လူမှုကာကွယ်စောင့်ရောက်မှုအစီအစဉ်များ၏ ငွေကြေးထောက်ပုံပေးပို့ရန်အတွက် နည်းစနစ်တစ်ခုကို ရွေးချယ်အသုံးပြုရာတွင် လုပ်ငန်းနှင့် ကိုက်ညီစွာဆောင်ရွက်ပေးနိုင်စွမ်း (functionality)၊ လွမ်းချိန်မှု (coverage)၊ စနစ်တစ်ခုနှင့်တစ်ခုအကြား အပြန်အလှန်လုပ်ဆောင်နိုင်မှု (interoperability)၊ အဖွင့် နှင့် အပိတ် ကွင်းဆက်စနစ်များ (open versus closed loop systems)၊ ကန်ကျစရိတ်၊ စာရင်းပေးသွင်းမှုနှင့် မှန်မမှန်စစ်ဆေးနိုင်မှု စသဖြင့် အမြဲတစေ ကြံတွေ့ရမည့် အချို့သောလက္ခဏာရပ်များ အပေါ် မူတည်နေပါသည်။

## မြန်မာနိုင်ငံအတွက် ငွေပေးပို့မှု / ပေးချေမှု စနစ်များကို ဆန်းစစ်ခြင်း

ဤလေ့လာဆန်းစစ်ခြင်းကို လက်ရှိအချိန်တွင် လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာနမှ တစ်နိုင်ငံလုံး၏ အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်လျက် ရှိသော အသက် လုပ်နှင့်အထက် သက်ကြေးရွယ်အိုများအတွက် လူမှုရေးပိုင်စဉ်ထောက်ပုံပေးခြင်း အစီအစဉ်အပေါ် အစိုက် ဦးတည်၍ လေ့လာသုံးသပ်ခဲ့ခြင်းဖြစ်သည်။ လူမှုရေးပိုင်စဉ်အစီအစဉ်ကို အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် အကျိုးခံစားခွင့်ရှိသူ စိစစ်ဖော်ထုတ်ခြင်း၊ စာရင်းသွင်းခြင်းမှသည် ထောက်ပုံငွေများကို လက်ခံရယူသူများ လက်ဝယ်သို့ ပေးအပ်ခြင်းအတိ လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာနသည် ပြည်ထဲရေးဦးစီးဌာနလက်အောက်ရှိ အထွေထွေအုပ်ချုပ်ရေးဦးစီးဌာနနှင့် ပူးပေါင်းကူညီဆောင်ရွက်မှု ကို အစိုက်ရယူ၍ အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ ထို့ကြောင့် မြို့နယ်အထွေထွေအုပ်ချုပ်ရေးဦးစီးဌာန ရုံးများနှင့် ရပ်ကွက်/ကျေးရွာ အုပ်ချုပ်ရေးမှုးများသည် လုပ်ငန်းအကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် အစိုက်ကျေသော အခန်းကဏ္ဍမှ ပါဝင်နေပါသည်။

အကျိုးခံစားခွင့်ရှိသူတရ်းသွင်းခြင်း၊ သတင်းအချက်အလက် စီမံခန့်ခွဲမှု MIS နှင့် ငွေပေးအပ်မှု (ငွေထောက်ပုံရန် စာရင်းထုတ်ခြင်း၊ ထောက်ပုံငွေဖြန့်ဝေခြင်းနှင့် ငွေတရ်း ပြန်လည်တိုက်ဆိုင်ညီးနှင့်စစ်ဆေးခြင်း) စသည့် လက်ရှိလုပ်ငန်းစဉ်များ အားလုံးကို manual စနစ်များဖြင့်သာ ဆောင်ရွက်စစ်ဆေးနေခြင်းဖြစ်ပါသည်။ Mobile money ကဲ့သို့သော e-payment စနစ်များကို အသုံးချိန်ရန်မှ ဝန်ထမ်းများ၏ စွမ်းဆောင်ရည်ကိုဖြင့်တင်ခြင်း၊ သတင်းအချက်အလက်လမ်းကြောင်းများ အောက်ဖော်ဆောင်ရွက်သွားမှု၊ ပြောင်းလဲခြင်း၊ ဆက်သွယ်မှုပုံစံများကိုပြောင်းလဲခြင်း စသည်တို့ဖြင့် လက်ရှိစနစ်များကို ပိုမိုအားကောင်းလာအောင် ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်လိမ့်မည်ဖြစ်ပါသည်။ မိမိတို့ရွေးချယ် အသုံးပြုမည့် ငွေပေးပို့မှုစနစ် (payment mechanism) နှင့်အတူ လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာနနှင့် အထွေထွေအုပ်ချုပ်ရေးဦးစီးဌာနတို့အနေဖြင့် အသီးသီး တာဝန်ယူဆောင်ရွက်သွားမည့် အခန်းကဏ္ဍတို့အပေါ် မူတည်၍ ငွေကြေးပေးပို့မှုကို မည်သည့် အုပ်ချုပ်ရေးအဆင့် ဖြစ်စေ (ဥပမာ - မြို့နယ်အဆင့် သို့မဟုတ် ခရိုင်အဆင့် သို့မဟုတ် ပြည်နယ်/တိုင်းဒေသကြီးအဆင့် သို့မဟုတ် ဗဟိုအဆင့်) စတင်၍ အစိုက်ထုတ်နည်းလမ်းသို့ ပြောင်းလဲနိုင်ပါသည်။



Photo by Neelopragya Mehta/World Bank

အကျိုးခံစားခွင့်ရှိသူများထံသို့ ငွေသားထောက်ပုံမှုပေးပို့ရာတွင် e-payments သည် အဆင်ပြောင်းလဲယူယှဉ်မှု၊ မြန်မာနိုင်ငံမှုံးမြို့၊ ကုန်ကျစရိတ်များကိုလည်း ပေါ်ပေါ်ချေပေးနိုင်ကာ စနစ်အတွင်း ဘဏ္ဍာငွေလွှာပေါ်မှုများကို ပေါ်ပေါ်ချေပေးနိုင်သည့်အပြင် ပွင့်လင်းမြှင့်သွားကိုလည်း ရရှိစေသည့် ပိုမိုကောင်းမွန်သည့် နည်းလမ်းတစ်ခုအဖြစ် အများယုံကြည် လက်ထားကြော်ပြုခြင်းပါသည်။

အောက်ပါလေားတွင် မြန်မာနိုင်ငံ၏ လူမှုပ်စင်တောက်ပုံမှုကို mobile money အသုံးပြန်စေရန်မှုအပေါ် Inter-Agency Social Protection criteria framework အပေါ် အခြေခံ၍ လေ့လာသုံးသတ်ထားပါသည်။

<sup>1</sup> ISPA, 'Social Protection Payment Delivery Mechanisms - "What Matters" Guidance Note' (Inter Agency Social Protection Assessments, 2016), <http://ispatools.org/payments/>.

<sup>2</sup>P2B: Person-to-business; P2P: Person-to-person; G2P: Government-to-person

**၄၅** မြန်မာနိုင်ငံရှိ လူမှုပေးကြောက်ထောက်ပုံများအတွက် ဒေသပါတီတရာန ပေးပို့နှင့်လိပ်ငန်းကို အဖွဲ့မြစ်ပြု၏ ရေးရာဇ်နှင့်စွမ်းဆောင်ရွက်ရေးအတွက် အကြောင်းပို့ဆောင်ရွက်ရန်

## E-payments အသုံးပြုခြင်းအတွက် အကြံပြုတိက်တွန်းချက်များ

လူမှုကာဂျယ်တောင့်ရောက်မှုဆိုင်ရာအစဉ်များအတွက် manual cash payments စနစ်မှ e-payments စနစ်သို့ ပြောင်းလဲ အသုံးပြုရာတွင် တွေ့ကြိုရနိုင်သည့် စိန်ခေါ်မှုများ အတော်အတွန်နှိမ်ပါသည်။ သို့သော်လည်း အကျိုးခံစားခွင့်ရှိသူများထံသို့ ငွေသားတော်ပုံမှုပေးပို့ရာတွင် e-payments သည် အဆင်ပြောလွယ်ကူမှု၊ မြန်ဆန်မှုရှိပြီး၊ ကုန်ကျစရိတ်များကိုလည်း လျော့ချေပေးနိုင်ကာ၊ စနစ်အတွင်း ဘဏ္ဍာဏ္ဍာင်ထွေထွေပေါ်များကိုလျော့ချေပေးနိုင်သည့်အပြင် ပွင့်လင်းမြင်သာမှုကိုလည်း ရရှိစေသည့် ပိုမိုကောင်းမွန်သည့် နည်းလမ်းတစ်ခုအဖြစ် အများယုံကြည်လက်ခံထားကြပြီးဖြစ်ပါသည်။ ကူးပြောင်းမှု လုပ်ငန်းစဉ်တွင် အချို့သော နယ်မြေဒေသများ၏ e-payments ရှေ့ပြေးစစ်းသပ်ချက်များ (pilots) ဖြင့် စတင်ရမည်ဖြစ်ပြီး ယင်းရှေ့ပြေးစစ်းသပ်ချက်၏ စွမ်းဆောင်မှုအနေအထားပေါ်အခြေခံ၍ ဆက်လက်ချုံတွင် (scale-up)ရန် ထုံးဖြတ်ချက်များ ချမှတ်ရမည် ဖြစ်ပါသည်။ ကူးပြောင်းနေစဉ်ကာလအတွင်း ရွေးချယ်သတ်မှတ်သော နယ်မြေဒေသအချို့တွင် ငွေပေးပို့မှုစနစ် (payment mechanisms) တစ်ခု သို့မဟုတ် တစ်ခုထက်ပို့သုံးကာ စွမ်းဆောင်မှုအနေအထားကို စမ်းသပ်နေစဉ်အတွက် အချို့သော လုပ်ငန်းအစဉ်များအနေဖြင့် (အထူးသဖြင့် ဝေးလံပြီး ကွန်ရက်ရရှိမှု အားနည်းသည့် နယ်မြေများတွင်) ယခင် အသုံးပြုနေသည့်ငွေသားဖြင့် ကိုယ်တိုင်သွားရောက်ပေးအပ်မှုကို ဆက်လက် သုံးစွဲနေနိုင်ပါသည်။

နိုင်ငံတကာမှုအတွက် အကြံများကို လေ့လာသုံးသပ်မှုအရ manual payment စနစ်များမှ e-payments သို့ ပြောင်းလဲအသုံးပြုခြင်းအားဖြင့် ထင်သာမြင်သာသည့် အကျိုးရလားများရရှိကြောင်း တွေ့ရပါသည်။ သို့တိုင်အောင် မြန်မာနိုင်ငံအတွက် စဉ်းစားဆုံးဖြတ်ရာတွင် တိုင်းပြည်၏ ပေးထားချက်အခြေအနေ၊ e-payments ကိုအကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရန်အတွက် လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာန၏ စွမ်းဆောင်ရည်၊ ရေးကွက်အနေအထားများနှင့် အဗြားသော အကြောင်းအချက်များကို သေချာစွာ လေ့လာဆန်းစစ်ရမည် ဖြစ်ပါသည်။ အကယ်၍ အစိုးရမှ အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်နေသော လူမှုကာဂျယ်တောင့်ရောက်ရေးဆိုင်ရာ ငွေပေးပို့ထောက်ပုံမှုများတွင် e-payments ကိုအသုံးပြုမည်ဆိုပါက ထည့်သွင်းစဉ်းစားရမည့် အရာများကို အောက်တွင် တင်ပြထားပါသည်။ ဤစာတမ်းသည် လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာနမှ အကောင်အထည် ဖော်ဆောင်ရွက်နေသော သက်ကြီးရွယ်အိုများအတွက် လူမှုရေး ပင်စင်ထောက်ပုံမှုအစဉ်အပေါ် အစိကာသွေးပြုခြင်း လေ့လာတင်ပြထားခြင်းဖြစ်ပါသည်။

### ၁။ E-payments စနစ်သို့ ပြောင်းလဲအသုံးပြုခြင်းကို ကာလလတ်မှ ကာလရည်ရည်မှုနှင့် သတ်မှတ်သင့်ပါသည်။

ရေတိကာလအတွင်း လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာနအနေဖြင့် စွမ်းဆောင်ရည်တည်ဆောက်ခြင်း၊ ငွေကြေးထောက်ပုံမှု လုပ်ငန်းအစဉ်များကို တိုးခြဲ့ခြင်းနှင့် ဦးစီးဌာနအတွင်းမှ စနစ်များကို ပိုမိုအောင်ဆောင်ရွက်ခြင်း စသည်တို့ကို ဦးစီးပေးသင့်ပါသည်။ အကျိုးခံစားခွင့်ရှိသူတိ ရောက်အောင်ပေးပို့ရာတွင် ရေးရွာအဆင့်တွင် pay agents များ နေရာတိုင်းတွင် ရှိမှုနေသောကြောင့် ရေတိကာလအတွင်း၌ စိန်ခေါ်မှုများ ရှိနေပါလီးမည်။ ငွေကြေးထောက်ပုံမှုများကို အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် ကာလလတို့ ကာလလတ်အတွင်း မြို့နယ်အဆင့်နှင့် ရပ်ကွက်/ရေးရွာအဆင့်နှစ်ခုစာလုံး၌ အထွေထွေအုပ်ချုပ်ရေး ဦးစီးဌာန၏ ပုံစံးကူညီမှုကို ဆက်လက်လိုအပ်နေပါးမည်ဖြစ်ပါသည်။ လက်ရှိကျင့်သုံးနေသော ပေးပို့မှုစနစ်ကို ပြောင်းလဲခြင်းမပြု လူမှုရေးပင်စင် လုပ်ငန်းအစဉ်၏ အစိကာသွေးပြုလက္ခဏာရပ်များကိုလည်း တိကျေသေချာစွာ နားလည်ထားနိုင်ရန်မှာ အလွန် အရေးတိုးပါသည်။ e-payments ဖြင့် ငွေကြေးထောက်ပုံမှု လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သွားမည့် ရပ်ရွာလူမှုပတ်ဝန်းကျင်အဆင့်၏ ပေးထားချက်အနေအထား (community level context) နှင့်ပတ်သက်၍ သုတေသနများ ပိုမိုလိုအပ်နေပါသေးသည်။ လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာနအနေဖြင့် ရေးကွက်အတွင်း e-payments ဝန်ဆောင်မှုများကို အပြိုင်အဆိုင် ပေးအပ်လာကြသည့် ရေးကွက်အနေအထားနှင့်တက္က အစိုးရ၏ ဘဏ္ဍာဏ္ဍာင်ထွေထွေပေါ်ဝင်နိုင်ခွင့် (financial inclusion) မြှင့်တင်ရေး မှတ်ခြုံပမ်းဆိုင်ရေးအပေါ် အခွင့်အရေးတစ်ခုအဖြစ် ကောင်းစွာအသုံးချိုင်ပါသည်။



Thit Lin/HelpAge International

၂။ အခြားသော အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်မှုဆိုင်ရာ လုပ်ငန်းစဉ်များကို အားကောင်းအောင် ပြုလုပ်ခြင်းနှင့် လူမှုဝန်ထမ်း ပိုးပိုးတွေ့ကြုံရည်ကို တိုးတက်အောင် ပြုလုပ်ခြင်းမရှိပါက E-payments သည် အလုပ်ဖြစ်နိုင်မည် မဟုတ်ပါ။

E-payments အသုံးပြရန်အတွက် လုပ်ရှိလိုအပ်ပြစ်စေးခြင်း (identity verification)၊ သတင်းအချက်အလက် စီမံခန့်ခွဲမှု စနစ် (management information systems)၊ မကျေနှုန်းချက်များ၊ ဖြေရှင်းဆောင်ရွက်ပေးမည့်လမ်းကြောင်းများ (grievance redressal channels) နှင့် လုပ်ငန်းအစီအစဉ် အဆင့်တွင် ထိရောက်သည့် တော်ကြော်ထိန်းသိမ်းများနှင့် အကဲဖြတ်ဆန်းစဉ်မှ (monitoring and evaluation) စသည့် ဆက်စပ်လျက်ရှိသော လုပ်ငန်းစဉ်များကို ထိရောက်အားကောင်းအောင် ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်ပါသည်။ ထို့အပြင် ယင်းစနစ်များအား အနာဂတ်တွင် e-payments အသုံးပြရန်ဟူသည့် အမြင်ဖြင့် အဆင့်မြင့်တင် သွားရန်လိုအပ်ပါသည်။ တရာ်တော်များကိုအခြေပြုသောမှတ်တမ်းတင်ထိန်းသိမ်းမှုစနစ် (paper-based record system) အသုံးပြသည့် လူမှုကာကွယ် တော်ရောက်ရေး အစီအစဉ်တွင်ရှိ manual မှ e-payments သို့ ပြောင်းရွှေ့ရန် မဖြစ်နိုင်ပါ။ တစ်ဖက်တွင်လည်း e-payments သို့ ပြောင်းလဲပံ့ခြင်းအားဖြင့် လိမ်လည်အာရွှေ့သုံးမှ သို့မဟုတ် အမှားအယွင်းဖြစ်ပေါ်မှုတေသည့် အဆွဲရေယ်များအားလုံးကို ဖယ်ရှားပေးနိုင် လိမ့်မည်မဟုတ်ပါ။ ထို့အတွက်ကြော်င့် မကျေနှုန်းချက်များဖြေရှင်းရေးသိမ်းရာနာန်နှင့် M&E စနစ်များ ရှိနေရရန် လိုအပ်ပါသည်။ လက်ရှိစနစ်များကိုအားကောင်းအောင်ပြုလုပ်ခြင်းနှင့် စနစ်အသစ်များကို စမ်းသပ်ခြင်းတို့ ပြုလုပ်ရာတွင်၊ အထူးသာဖြင့် ထောက်ပံ့ငွေများပေးပို့ရန်အတွက် ပြင်ပအနွေ့အစည်းများ (third parties) ဖြင့် ချိတ်ဆက်ဆောင်ရွက်နိုင်ရန်အတွက်၊ ပိုမိုကောင်းမွန်သည့် စွမ်းဆောင်ရည်ကို လိုအပ်ပါသည်။ ဆိုလိုသည့်မှာ လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာန အတွင်း၍ Terms of Reference/Request for Proposals များ ရှင်းလင်းစွာ ရေးဆွဲပြင်ဆင်နိုင်ရန်၊ Payment Service Providers များဖြင့် ညီနှစ်းဆွေးနွေးရန်နှင့် ဥပဒေစည်းမျဉ်းပိုင်းဆိုင်ရာ ကြိုးကြပ်သည့်သက်ဆိုင်ရာ အနွေ့အစည်းများနှင့် အခြားသော သက်ဆိုင်ရာ ဦးစီးဌာနများဖြင့် ချိတ်ဆက်ဆောင်ရွက်နိုင်ရန် ပြည့်ဝ လုံလောက်သည့် စွမ်းဆောင်ရည်များဖြစ်ပါသည်။ ထို့အပြင် ဘဏျပ်ပျော်ဆိုမှုအတိုင်း အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်မှ အနေအထား အပေါ် တော်ကြော်အကဲဖြတ်သွားရန်နှင့် လုပ်ငန်း အစီအစဉ်သက်တမ်း တစ်လျောက်လုံး Payment Service Providers များဖြင့် အမြေမပြတ်ထိတွေ့လုပ်ကိုင်သွားနိုင်မည့် စွမ်းဆောင်ရည်လည်း လိုအပ်ပါသည်။

၃။ Service providers တစ်ခုမက ပါဝင်ပြီး manual နှင့် e-payments ရောယ်က်ထားသည့် 'mixed model' ပုံစံသည် လူမှု ကာကွယ်တော်ရောက်ရေးအစီအစဉ်များအတွက် အကောင်းဆုံးဖြစ်နိုင်ဖွေ့ကြရပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံ၏ တစ်နေရာနှင့်တစ်နေရာ ငွေလက်ခံရယူသူများအား ပထဝိနယ်ပြေအရနှင့် လူမှုဝန်ထမ်းဦးဌာန၏ စွမ်းဆောင်ရည်အရ မတူကွဲပြားများရှိနေနိုင်သည့်အတွက် mobile money ကို တစ်ခုတည်သော e-payments နည်းစနစ်အဖြစ် ရွေးချယ်ရန် ဖြေစီးပါးပါ၍ မြန်မာနိုင်ငံအနေအထားအရ e-payments ကို မြို့ပြနယ်ပြောသောများတွင် အကောင်အထည်ဖော်ရန် လွယ်ကူအဆင်ပြနိုင်ပြီး manual payments ကို ကျေးလက်ဒေသများတွင် ဆက်လက်အသုံးပြုရမည်ဖြစ်သည်။ ငွေပေးပို့ နည်းစနစ်အမျိုးမျိုးအပြင် Payment Service Provider တစ်ခုတည်းက အပြည့်အဝ ဖြန့်ကျက်လွမ်းချေထားနိုင်မှုမရှိခြင်း သို့မဟုတ် သက်ဆိုင်ရာ စည်းမျဉ်းကြိုက်ပုံသည့်အကောင်းအထွေအစည်းက ရွေးကွက်ကို တစ်ဦးတည်းအုပ်စိုးမှု (monopolisation) ကို ခွင့်ပြုခြင်းက သို့မဟုတ် ငွေလက်ခံရယူသူများအား မိမိတို့နှစ်သက်ရာ PSP ကို ရွေးချယ်ခွင့်ပေးထား ခဲ့ပါက လူမှုဝန်ထမ်း ဦးဌာနအနေဖြင့် အခြားသော PSP များကို ထပ်မံလိုအပ်နိုင်ပါမည်။ ကျွဲ့သို့ ဖြစ်လာပါက အခြားသောလုပ်ငန်းစဉ်များ အကောင်အထည်ဖော်မှုတွင် သိမ်ဆေ့ခဲ့ပါရှိလာနိုင်ပြီး မတူညီသော ငွေပေးပို့မှုစနစ်အသီးသီးကို စီမံခန့်ခွဲရန်နှင့် မတူညီ သော Payment Service Providers များဖြင့် ညိုင်းဆွေးနွေးနှင့်ရန် စွမ်းဆောင်ရည် ကြီးကြီးမားမားလို အပ်မည်ဖြစ်ပါသည်။ သို့ သော်လည်း PSP များအကြား အပြန်အလျှောက်လုပ်ဆောင်နိုင်မှ (interoperability) တိုးတက်လာသည့်အခါတွင် PSP တစ်ခု ထက်မက လိုအပ်နေမှုကို လျှော့နိုင်မည်ဖြစ်ပါသည်။ လုပ်ဆောင်နိုင်မှုအတိုင်းအတာ အမျိုးမျိုးကြေးသော mobile money products များကို ပေးအပ်လျက်ရှိသော မြန်မာနိုင်ငံရှိ Payment Service Providers အမျိုးအစားအမျိုးမျိုးကို တစ်ပေးညွှန်ဖြစ်ရန် ပို့ပေါင်းစပ်လာသည်ကို တွေ့ရပါသည်။ ဤရွေးချယ်စရာများထံမှ သင့်တော်ကိုက်ညီမှုကို အကဲဖြတ်ရာတွင် ဖြန့်ကျက်လွမ်းချေနိုင်မှု (coverage) နှင့် ငွေထားယူရနေရာများ (cash out points) ဖြန့်ချွေထားနိုင်မှုတို့ဖြင့် စတင်ရမည်ဖြစ်ပါသည်။

၄။ E-payments သို့ ကူးပြောင်းမှုကာလ တစ်လျှောက်လုံးတွင် သက်ဆိုင်သူ (stakeholders) များ၏ ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှုကို ဆက်လက်ထိန်းသိမ်းသွားရမည်။

ပါဝင်သည့် သက်ဆိုင်သူ(stakeholders) အသီးသီး (သက်ဆိုင်ရာ ဦးစီးဌာနများ၊ အလှုပ်ရှင်များ၊ Payment Service Providers များနှင့် အကျိုးခဲ့သူများ) ၏ ဦးတော်ပေးအရာများကို ထည့်သွင်းစဉ်းတော်ရန် အရေးကြီးပါသည်။ Payment Service Providers များ၊ pay agents များ၊ ပုံရာတာဝန်ရှိသူများ၊ စသဖြင့် သက်ဆိုင်ပတ်သက်သူ ကွင်းဆက်တစ်ခုလုံးတွင် ပါဝင်နေသူများ အားလုံးအတွက် 'လုပ်ငန်းဖြစ်ရပ် (business case)' တစ်ခု ရှိထားသင့်ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံရှိ Payment Service Providers များ အကြော်တွင် mobile money products များကို ဝန်ဆောင်မှုပေးအပ်ရန် ယဉ်ယူပြုမှုမြင့်မားလျက်ရှိပါသည်။ သို့သော်လည်း နိုင်ငံတစ်ဝန်းလုံးတွင် ငွေကြော်ထောက်ပံ့ပေးရန်အတွက် လွမ်းခြားမှုနှင့် အတိုင်းအတာ အရ သင့်လျော်သည့် Payment Service Providers မရှိသေးပါ။ ကြိုက္ခာသို့သော တစ်နိုင်ငံလုံးအတိုင်းအတာဖြင့် အပြည့်အဝဖြန့်ကျက်လွှမ်းခြားနိုင်မှုမှာ အပြန်အလှန် လုပ်ဆောင်နိုင်မှ (interoperability) သို့မဟုတ် ဘုတ္တုညီသည့်ကြော်မှုများ (aggregators)ရှိမှုသာ ဖြစ်နိုင်ဖွေ့ဖြူရာ ရှိပါသည်။ ထို့ကြောင့် လူမှုပိန်ထမ်းဦးစီးဌာနအနေဖြင့် အစိုးရုပွှဲလိုက ပုံးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုသည် သက်ဆိုင်ပါဝင်သူ အားလုံး လက်ခံနိုင်ပြီး အစိုးရအတွက် ကုန်ကျစရိတ်သက်သာတိရောက်သည့် နည်းလမ်း ဖြစ်စေရေး အတွက် Payment Service Providers များဖြင့် ဂရတုစိုက် ညီနိုင်းဆွေးနွေးရန် လိုပါသည်။ လူမှုပိန်ထမ်းဦးစီးဌာနသည် e-payments သို့ပြောင်းလဲအသုံးပြုနိုင် ပုဂ္ဂိုလ်က ကဏ္ဍမှ Payment Service Providers များတစ်ခုမက အသုံးပြုအတွက် business case ကို အကောင်းအဆင့်တွင် ဆွေးနွေးနိုင်ရန် ပုဂ္ဂိုလ်နှင့် စီမံကိန်းနှင့် ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာနတို့ကိုလည်း ထည့်သွင်းပါဝင်စေရန် လိုပါသည်။

၅။ ဘဏ္ဍာဂေးဆိုင်ရပါဝင်နှင့်မူ (financial inclusion) ရည်မှန်းချက်များထက် လူမှုကာကွယ်တော့်ရှောက်ရေးရည်မှန်းချက် များကိုသာ ကာလတိုတွင် ဦးစားပေးရမည့်ဖြစ်သည်။

ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာပါဝင်နိုင်မှုသည် အမျိုးသားအဆင့်လုပ်ကာကွယ်စောင့်ရောက်ရေးမဟာပျုံံဘာစီမံကိန်း (ပုဂ္ဂၤၤ) တွင်ပါရှိသော ငွေကြေး ထောက်ပံ့မှုအစီအစဉ်များ၏ ပင်မျိုးတည်ချက်တစ်ခု မဟုတ်ပါ။ ထို့ကြောင့် e-payment စနစ်များသည် စုစောင်းရန် တွန်းအားပေး (savings encouraged) သည်ထက်စာလျှင် စုစောင်းရန် ခွင့်ပြုပေး (savings enabled) ထားရှုသာ ဖြစ်သင့်ပါသည်။ ပထာນျိုးဆုံးအနေဖြင့် စိတ်ချယ်ကြည်ရသည့် payments ဖြစ်စေရေးကို အမိက ဦးတော်မပေးပါက ပေါ်ပေါက်လာနိုင်သည့် အတားအသီးများမှ payment စနစ်အသစ်ကို အကျိုးခံစားခွင့်ရှိသူများက ယုံကြည်မှုမရှိ သို့မဟုတ် နားလည်သဘောပေါက်မှုမရှိဖြစ်ကာ ငါးတို့အနေဖြင့် စနစ်အသစ်အား ထောက်ပံ့ငွေကြေးထုတ်ယူရှုစာက် ပို၍ အသုံးပြုမည် မဟုတ်ဘဲ အပြန်အလုန်အားဖြင့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာပါဝင်နိုင်မှု ရည်မှန်းချက်များကိုပါ အားနည်းသွားစေနိုင်ပါသည်။

၆။ ရောညွှန် ရွှေးချယ်စရာပေးအပ်နိုင်ပြီး၊ ယဉ်ဖြိုင်မှုကို တွန်းအားပေးသည့် နည်းလမ်းကို ကျင့်သုံးရမည်။

၇။ Manual နှင့် e-payments တိအကြား မည်သည့်နည်းလမ်းက ကုန်ကျစရိတ်သက်သာထိရောက်မှ ရှိကြောင်းကို ကာလတိအတွင်း ဆုံးဖြတ်နိုင်ရန် မလွယ်ကူပါ။

လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာနအဖော် အကန်း၊ အသတ်ဖြင့်ရှိသော အရင်းအမြစ်များနှင့်အတူ ရေရှည်အတွက် မူဝါဒနှင့် ဘတ်ဂျ်ဆိုင်ရာ ဦးစားပေးမှုများကို ချမှတ်ထားရန် လိုအပ်သည်ဖြစ်ရာ လုပ်ငန်းအကောင်အထည်ဖော်မှု နည်းလမ်းပုံစံ (implementation modalities) အပျိုးပျိုးတို့၏ ကုန်ကျေစရိတ်သက်သာထိရောက်မှု အနေအထားကို အကဲဖြတ်နိုင်ရန်မှာ အရေးကြီးပါသည်။ သို့သော်လည်း လက်ရှိအနေအထားတွင် manual နှင့် e-payments တို့အကြား ကုန်ကျေစရိတ်သက်သာထိရောက်မှုကို အကဲဖြတ်ရန်မှာ အကြောင်းအရင်း အချို့အရ မလွယ်ကူပါ။ e-payments ကို လက်တွေ့အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက် မည့် ကုန်ကျေစရိတ်များသည် ရွေးချယ်အသုံးပြုမည့် e-payment နည်းစနစ်နှင့်တကွ လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာန အတွက်တွေ့ အပ်ချုပ်ရေး ဦးစီးဌာန နှင့် Payment Service Providers တို့ အသီးသီးအကြား ခွဲဝေယူမည့် အနေးကဏ္ဍများအပေါ် မူတည်နေပါသည်။ Payment Service Providers များမှ လက်ရှိ ကောက်ခံနေသည့် ဝန်ဆောင်မှုအသုံးပြုများနှင့် အကောင်အထည်ဖော်မှု ကုန်ကျေစရိတ်များမှာ အနာဂတ်တွင် ပြေားလဲသွားနိုင်ပါသည်။ ထို့အပြင် အချို့သောကုန်ကျေစရိတ်များမှ တစ်ဦးချင်းအလိုက် နှုန်းထား အပျိုးပျိုးရှိနေပြီး သင့်သလို ညီးနှင့်ကောက်ယူမှုများလည်း ရှိပါသည်။ Manual payments ၏ ကုန်ကျေစရိတ်ကို အပြည့်အစ နားလည်သောပေါ်ရန်မှာလည်း ခက်ခဲပါသည်။ အကြောင်းမှာ manual payments များကို အတွက်တွေ့ အပ်ချုပ်ရေးဦးစီးဌာနမှတာဆင် ပေးပို့ခြင်းဖြစ်ပြီး လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာန၏ ရာသုံးမှန်းခြေထွေတာရင်း ရေးခွဲပုံမှာလည်း လုပ်ငန်းအခြေပြု (activity based) မဟုတ်သောကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။ အားးသော ငွေပေးပို့မှ/ပေးချေမှုစနစ်များ (payment mechanisms) ဖြင့် နှုန်းယဉ်ပါက အခြေခံ mobile money စနစ် တစ်ခုသည် အသုံးပြုရန်အတွက် ကုန်ကျေစရိတ် နည်းပါးသည် ရွေးချယ်စရာ တစ်ခုဖြစ်ပါသည်။ အကယ်၍ လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာနအဖော် ဗုဒ္ဓိအေးမှုမည့် ကုန်ကျေစရိတ်များ ရှိနိုင်ပါသည်။ သို့သော Over-the-Counter payments များကို အသုံးပြုပါက ငွေလက်ခံသူများအနေဖြင့် မှတ်ပုံတင်စာရင်းသွင်းရန် လိုအပ်တော့မည်မဟုတ်ပါ။ မည်သို့သော mobile money product ကို အသုံးပြုသည်ဖြစ်စေ လူမှုဝန်ထမ်းဦးစီးဌာနနှင့် အတွက်တွေ့ အပ်ချုပ်ရေးဦးစီးဌာန ဝန်ထမ်းများ၊ ရပ်ကွက်/ကျေးဇားရွာအကြီးအကဲများနှင့် ငွေလက်ခံရယူမည့်သူများကို လေ့ကျင့်သင်တန်းပေးချင်းနှင့် ဆက်စပ်သော ကုန်ကျေစရိတ်များ သိသော်လည်းဖြစ်ပါသည်။

ဤမှတ်စာတမ်းအကျဉ်းချုပ်သည် Farhat, M.A နှင့် Lynn, T.A တို့ ရေးသားသေး Options Assessment for Electronic Cash Transfer Delivery, Myanmar (2018) အစီရင်ခံစာမှ  
ထုတ်နှုတ်တင်ပြထားခြင်းဖြစ်သည်။ အစီရင်ခံစာ အပြည့်အစုံကို  
<http://ageingasia.org/options-assessment-electronic-cash-transfer-delivery> တွင်  
ရရှိနိုင်ပါသည်။

HelpAge International သည် ကမ္မာလုံးခိုင်ရာအဖွဲ့အစည်းများနှင့် ချိတ်ဆက်ထားပြီး သက်ကြော်များ အားလုံး အတွက် ငါးထိုး၏ ဘဝများ ကျော်မှာ လုပ်၍၊ ဂုဏ်ရှိခြင် သက်ရင် လျှောက်လုမ်းနိုင်မည့် အခွင့်အရေးများ ရယူနိုင်ပူကို မြင့်တင်ကူညီပေးနေသောအဖွဲ့ ဖြစ်ပါသည်။

HelpAge International

မန်ဟန်ငံအခြေထိက်ရုံး

ჭპირ კუ/აზის ვერსიმის ლანგინ ვალშა: ლანგინ (7) | რწოვა: მუნიციპალიტეტი | რწოვა: მუნიციპალიტეტი

**HelpAge International**  
**East Asia/Pacific Regional Office**  
6 Soi 17 Nimmanhemin Road  
Suthep, Muang, Chiang Mai 50200 Thailand  
Tel: +66 53 225 440  
Fax: +66 53 225 441

[www.helpage.org](http://www.helpage.org)  
[www.ageingasia.org](http://www.ageingasia.org)

အလူ။ဒါနအဖွဲ့အစည်းမှတ်ပုံတင်နံပါတ် - ၂၈၀၈၈

မှတ်စွာ - HelpAge International ၂၀၁၈

ପ୍ରତିଧିତ ଦେଖାଣୀ ଉଲ୍ଲଙ୍ଘନ କରିବାକୁ ଅନୁରୋଧ କରିଛନ୍ତି ଏହାରେ ମହାଶୂନ୍ୟ ଜୀବିତ ଆବଶ୍ୟକ ନାହିଁ ।

କେବେଳ୍ ପିନ୍ HelpAge International ରୁ ଆବଶ୍ୟକତାରେଣ୍ଟମାନଙ୍କ କିମ୍ବା ଉଚ୍ଚବ୍ୟବରେ ଅନୁମତିକାରୀ ଲିଂକ କୌଣସିରେ ଯେବେଳ୍ କରିଛନ୍ତି।

## ଆବିଆମତ୍ତପି କୋଃରେଟନ୍‌ରିଓର୍ଡ୍

ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ဥရောပသမဂ္ဂနှင့် ထြေစကြေးလျှေ ဒီနဲ့မတ်၊ ပြင်သစ်၊ ဖင်လန်၊ အီတလီ၊ လူနောတ်၊ နယ်သာလန်၊ နယူးနိုင်နဲ့ ဆွဲစေလန်၊ ပြေတိန်၊ အမေရိကာ စသောနိုင်များ၏ အစိုးရအာဇာ့များအား ဝင်းတို့၏ မြန်မာနိုင်ငံရှိ ကျေးလက်အော် နေထိုင်သူများ၏ ဘာနိုင်ပြော့ကွာ့ဖူးလော့နှင့် သက်စွာမျှဘဝတို့တက်ချေပို့ဆို ပါဝင်ကူညီပေးများအတွက် အထူးပေါင် ကျော်လတင် ရှိပါသည်။ ထိုအတွက်ဖူးရေးလုပ်ငန်းတိုးတက်ခြဖြစ်သော Mitsubishi Corporation အားလည်း ကူညီပါဝင်ပေးများအတွက် အထူးကျေးဇူးတင်ကြောင်း ဖော်ပြုပါသည်။

## မသက်ဆိုင်ကြောင်း ရင်းလင်းခါက်

Funded by:

